

# Цымбал Андрей Александрович Tsymbal Andrey

Консультант по инновационным проектам/  
преподаватель по управлению проектами

+7 (925) 331-78-30

<https://tsymbalandrey.ru/>

[cimbalandrey@mail.ru](mailto:cimbalandrey@mail.ru)

Дата рождения: 09.08.1983

Гражданство: РФ



## ОБРАЗОВАНИЕ

### Высшее, специалист

2001 – 2007 гг. Московский инженерно-физический институт (НИЯУ МИФИ)  
ф-т автоматики и электроники, инженер-физик

### Дополнительно

2014 г. – РМ Expert, курс «Управление проектами» (№ 58074),

РМЕ «Project Management Expert» РМІ РМВОК (№ 1613)

2015 г. – РМ Expert, курс «Управление портфелями» (№ 61679)

2015 г. – РМ Expert, курс «Управление программами» (№ 61715)

2015 г. – НИУ ВШЭ, повышение квалификации «Управление исследованиями, разработками и инновациями в компании» (№ 053553)

2016 г. – РАНХиГС, повышение квалификации «Инвестиционные проекты: разработка и анализ эффективности» (№ 600000160825)

2017 г. – Учебный Центр «Специалист» при МГТУ им. Н.Э. Баумана, повышение квалификации «Agile - Scrum. Управление проектами с использованием гибких подходов» (№ 170926-461П-К-Р)

2019 г. – МФТИ - Роснано, «Стратегия коммерциализации НИОКР», повышение квалификации (№ 772407757911)

2019 г. – НИУ ВШЭ, повышение квалификации «Предпринимательское мышление и поддержка предпринимательских проектов студентов» (№ 158394)

2020 г. – РШУ, повышение квалификации «Управление инновационными проектами» (№ M0075482)

2020 г. – Проектная практика, повышение квалификации «PRINCE2® Foundation»

(№ УКЦПП20165103), PRINCE2® Foundation Certificate in Project Management (№ GR633129442AT)

2021 г. – Проектная практика, повышение квалификации «Комплексная подготовка руководителя проекта к сертификации ПМ СТАНДАРТ», сертификат ПМ Стандарт (базовый уровень) (№ C011-003157-2100)

2021 г. – Проектная практика, повышение квалификации «Управление проектами в соответствии с требованиями IPMA/COBHET. Подготовка к сертификации по стандарту ICB 4» (№ УКЦПП20166508)

2021 г. – РГАИС, повышение квалификации «Управление интеллектуальным капиталом, охрана, защита и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности (преподавание высшей школе и НИИ)» (№ 772413820546)

2022 г. НИУ ВШЭ, повышение квалификации «Геймификация онлайн-обучения» (№ 221261)

2022 г. РМ Expert, курс «Управление проектами на базе РМВОК®7 (2021). Основные инструменты команды проекта» (№ 83539)

2023 г. МГУ, курс «Управление проектами»

## **КОМПЕТЕНЦИИ**

- Консалтинг в области инноваций
- Управление инновационными проектами
- Преподавание Управление проектами
- Инновационный менеджмент
- Коммерциализация научно-технических проектов

### **Опыт преподавания**

- 2020 гг. – по н.в., курс Управление проектами, Русская школа управления (РШУ)
- 2020 гг. – по н.в., курс Управление проектами для МВА, Moscow Business School (MBS)
- 2018 гг. – по н.в., Внутрикorporативное предпринимательство, Стартап-школа НИУ ВШЭ, Управление инновационными проектами и программами, Интеллектуальная собственность и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности НИУ ВШЭ
- 2008 – 2009 гг. – Курсы по физике при МГТУ им. Баумана

### **Консультирование**

Эксперт бизнес-инкубатора НИУ ВШЭ

### **Разработка и проведение курса повышения квалификации НИУ ВШЭ (авторский курс)**

«Управление коммерциализацией инновационных проектов»  
(успешно проведены 3 набора)

### **Участие в бизнесе**

- 2018 г – н.в. генеральный директор ООО «Современные молочные решения» (с 2021 г) (стартап)
- 2018 г – н.в. консультант по инновационным проектам (частная практика)

## **ОПЫТ**

09.2018 – н.в. (основное место)

### **Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики**

Старший преподаватель Кафедры менеджмента инноваций НИУ ВШЭ

- Проведение занятий для студентов, разработка программ дополнительного образования

05.2019 – н.в. (совмещение)

### **Телеформ ИС (<https://teleformis.ru/>)**

Менеджер по развитию

- Запуск и продвижение инновационных проектов компании

03.2018 – 09.2018

### **Федеральный агроинженерный центр ВИМ**

Руководитель центра стратегического и инвестиционного развития

- Управление инновационной деятельностью 7-и научно-исследовательских институтов

03.2017 – 03.2018

### **Сколковский институт науки и технологий (Сколтех)**

Руководитель отдела по взаимодействию с Отраслевым союзом «Нейронет»

- Курирование и запуск проектов в рамках Национальной технологической инициативы (НТИ)

07.2016 – 03.2017

### **Федеральное агентство научных организаций Российской Федерации (ФАНО России)**

Заместитель начальника отдела исследовательской инфраструктуры

- Работа по выстраиванию инновационной инфраструктуры научных организаций РАН

**Предыдущий опыт (2006 – 2016):**

**Руководитель отдела коммерциализации и трансфера технологий**

*Всероссийский институт электрификации сельского хозяйства РАН*

- Выстраивание инновационной деятельности института

**Руководитель проектов двойного назначения**

*Научно-исследовательский центр Министерства обороны РФ «Бюро оборонных решений»*

- Поиск наукоёмких разработок двойного назначения в интересах Министерства обороны РФ

**Генеральный директор**

*ООО «Интернет-заказ»,*

- Запуск стартапа в области e-commerce

**Руководитель научного проекта**

*Объединённый институт высоких температур РАН*

- Создание уникального плазмо-химического реактора по производству водорода

## **НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ (принимал участие в команде управления)**

**CoBrain-Аналитика** - система поддержки принятия решений для врачей, проект Национальной технологической инициативы, бюджет проекта 450 млн. рублей. Сборка документации по проекту, взаимодействие с заказчиком и исполнителем проекта, в том числе с Российской венчурной компаний. Проведение антирисковых мероприятий. Результат: выведение проекта на стабильный рост.

**Система поддержания работоспособности водителя** – нейротехнологии для обеспечения безопасного вождения, проект Национальной технологической инициативы, сборка и запуск. Результат: проект запущен, в том числе по инициативе высшего руководства РФ.

**Центр стратегического и инвестиционного развития (центр коммерциализации)** - создание Проектного офиса по коммерциализации и инновационной деятельности крупнейшего научного агроинженерного центра в стране. Результат: запуск центра, проработка первого Агробiotехнопарка в России (Рязань).

**Создание системы коммерциализации научных разработок институтов Российской академии наук** – проект ФАНО России. Отработка механизмов с Заместителем руководителя ФАНО России, Результат: создана теоретическая основа коммерциализации и инновационной деятельности всех институтов Российской академии наук.

**Концепция цифрового сельского хозяйства (часть программы Цифровая экономика)**

- проект Российской академии наук, взаимодействие с руководством Российской академии наук, АНО Цифровая Экономика, Минсельхоз России. Результат: создание документа Концепция цифрового сельского хозяйства, утверждённого РАН.

**Цифровая ферма** – собственный инновационный проект. Выиграны 2 гранта Фонда содействия инновациям, создана компания, ведётся разработка первого доильного робота в России. Результат: создан междисциплинарный проект по созданию отечественной линейки автоматки для молочных ферм.

**Плазмохимический реактор по производству водорода** – собственный инновационный проект на базе Объединённого института высоких температур Российской академии наук. Была предложена уникальная технология получения горячего водорода, роль в проекте – разработчик,

продвижение. Результат: Создан стенд, получены новые научные результаты, которые могут быть использованы для МГД-генерации энергии.

**Консалтинг инновационных проектов** – собственный бизнес-проект. Запущен в 2018 году. За это время консультация и участие более чем в 20 стартапах и инновационных проектах. Фокус: инновации, информационные технологии, сельское хозяйство, энергетика, общепит.

**Разработка курса повышения квалификации ВШЭ** «Управление коммерциализацией инновационных проектов». Авторский проект на базе Кафедры менеджмента инноваций ВШЭ как результат накопленных практических знаний в области коммерциализации и трансфера технологий инновационных проектов.

**СТЗ Маска** - автоматизированная система контроля и оперативного оповещения о нарушениях применения средств индивидуальной защиты. Успешна внедрена в Федеральном центре здоровья и в главном здании Минздрава России.

## ПУБЛИКАЦИИ

Статьи в научных сборниках и журналах  
Цымбала Андрея Александровича

По теме Физика плазмы

1. Plasma Assisted Combustion of Heterogeneous Fuel in High-Speed Airflow Klimov A., Bityurin V., Grigorenko A., Kutlaliyev V., Moralev I., Tolkunov B., Tsymbal A. AIAA 2009-1411. 47th AIAA Aerospace Sciences Meeting Including The New Horizons Forum and Aerospace Exposition 5 - 8 January 2009, Orlando, Florida

2. Anatoly V.Grigorenko, Anatoly I.Klimov, Andrey A.Tsymbal, Valentin A.Bituyurin, Boris N.Tolkunov. Proceedings 11th International Symposium on Ball Lightning (ISBL-10) 4th International Symposium on Unconventional Plasmas (ISUP-10). Study of Heterogeneous Plasma in Al-H<sub>2</sub>O Plasma-Chemical Reactor. 21-27 th June 2010, Kaliningrad, Russia.

3. A.I.Klimov, A.V. Grigorenko, A.A. Tsymbal, I.A. Moralev, B.N. Tolkunov. Extra heat energy release and new chemical elements creation in vortex Al-H<sub>2</sub>O Plasmoid Reactor. The 8-th international workshop on magneto-plasma aerodynamics, Moscow 31 march- 02 april, 2009, p. 405

4. А.В. Григоренко, А.А. Цымбал, А.И. Климов, В.А. Битюрин, Е.И. Школьников Получение водорода в вихревом Al-H<sub>2</sub>O реакторе с помощью неравновесной плазмы // Физические проблемы водородной энергетики, 5-я Российская конференция, г.Санкт-Петербург, 16-18 ноября, 2009, стр. 40-41.

5. The 9th International on Magneto-Plasma Aerodynamics. Study of the plasma-chemical processes in Al-H<sub>2</sub>O high-speed vortex reactor p. 35 – 37, Moscow april 13-15, 2010.

Study of the plasma-chemical processes in Al-H<sub>2</sub>O high-speed vortex reactor. Tsymbal A.A., Grigorenko A.V., Klimov A.I., Polyakov L.B., Tolkunov B.N., Efimov A.V., Kutuzov D.S., Bituyurin V.A. p. 35 – 37.

6. Anatoly V.Grigorenko, Anatoly I.Klimov, Andrey A.Tsymbal, Valentin A.Bituyurin, Boris N.Tolkunov. Atmosphere, Ionosphere, Safety (AIS-2010). Proceedings 11th International Symposium on Ball Lightning (ISBL-10) 4th International Symposium on Unconventional Plasmas (ISUP-10). Study of Heterogeneous Plasma in Al-H<sub>2</sub>O Plasma-Chemical Reactor. 21-27 th June 2010, Kaliningrad, Russia.

7. The 42nd AIAA Plasmadynamics and Lasers Conference 27-30 June 2011, Hawaii. Hydrogen Plasma Flow Creation for MHD Power Generation. Klimov A.I., Polyakov L.B. and others.

8. Plasma Assisted Combustion of Heterogeneous Fuel in High-Speed Airflow

Anatoly Klimov, Valentin Bityurin, A Grigorenko, V Kutlaliyev, I Moralev, B Tolkunov, A Tsymbal  
47th AIAA Aerospace Sciences Meeting including The New Horizons Forum and Aerospace Exposition,  
2009, 10.2514/6.2009-1411

9. Plasma-Assisted Reaction of Heterogeneous Al-H<sub>2</sub>O Mixture in High-Speed Swirl Flow  
Anatoly Klimov, Valentin Bityurin, A. Grigorenko, A. Efimov, D. Kutuzov, B. Tolkunov, A. Tsymbal, L.  
Polyakov  
49th AIAA Aerospace Sciences Meeting including the New Horizons Forum and Aerospace Exposition,  
2011, 10.2514/6.2011-1333

По теме автоматизации для молочных ферм

10. Павкин Д.Ю., Кирсанов В.В., Цымбал А.А. Результаты обработки экспериментальных данных с роботов доения по четвертям вымени. Инновации в сельском хозяйстве, матер. конференции молодых ученых. М., 2015. С. 122-128

11. Сравнительная технико-экономическая оценка автоматизированных и роботизированных доильных установок  
Кирсанов В.В., Павкин Д.Ю., Рузин С.С., Цымбал А.А.  
Агроинженерия. 2020. № 3 (97). С. 39-43.

По теме СВЧ-сушка зерна

12. Электромагнитное воздействие плазмы разряда на томаты с целью увеличения сроков их лёжкости. Галкин Ю.А., Васильев А.Н., Цымбал А.А.  
5-я Международная научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов «Инновации в сельском хозяйстве» ФБГНУ ВИЭСХ, 16 декабря 2014 год, Москва, Россия.

13. Цымбал А.А., Будников Д.А. Планирование эксперимента по контролю изменения комплексного диэлектрического показателя зернового слоя при СВЧ-конвективном воздействии, Вестник Всероссийского научно-исследовательского института механизации животноводства – 2015 №4(20), с. 39-42.

14. Цымбал А.А., Будников Д.А., Инновации в сельском хозяйстве. – 2016, №3(18), С.154-159.

15. Цымбал А.А., Будников Д.А. Диэлектрические свойства зерновых, Вестник Всероссийского научно-исследовательского института механизации животноводства – 2016 №4(24), с. 52-56.

16. К разработке математической модели параметров зернового слоя при движении в СВЧ-конвективной зоне  
Васильев А.Н., Васильев А.А., Цымбал А.А.  
Инновации в сельском хозяйстве. 2018. № 4 (29). С. 86-94.

17. Анализ теоретических исследований изменения параметров зернового слоя при движении зерна в СВЧ-конвективной зоне  
Васильев А.Н., Васильев А.А., Цымбал А.А.  
Инновации в сельском хозяйстве. 2018. № 4 (29). С. 75-85.

18. Моделирование СВЧ-конвективной сушки зерна при движении его в активной зоне  
Васильев А.Н., Васильев А.А., Цымбал А.А.  
Инновации в сельском хозяйстве. 2019. № 3 (32). С. 319-329.

19. Mathematical and computer models of the change of the parameters of the grain layer during the movement of the grain through the microwave and

convection zone, Alexey A. Vasilyev, Andrey A. Tsimbal, Alexey N. Vasilyev, Irina G. Ershova, Alexander A. Belov A./Vol. 8 Núm. 19: 138-148/ Marzo - abril 2019, Amazonia investiga, ISSN 2322-6307

20. Математическое описание влияния параметров выпускного отверстия бункера на движение зерна в СВЧ-конвективной зоне

Васильев А.Н., Цымбал А.А., Васильев А.А.

Электротехнологии и электрооборудование в АПК. 2020. Т. 67. № 3 (40). С. 73-80.

По теме инновационных проектов

21. Коммерциализация научных разработок: проблемы и решения

Цымбал А.А., Дегтярёва Е.Д. 5-я Международная научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов «Инновации в сельском хозяйстве»

ФБГНУ ВИЭСХ, 16 декабря 2014 год, Москва, Россия

22. Влияние акселерации инновационных проектов при вузах на инновационную деятельность по средствам малых инновационных предприятий

Цымбал А.А., Бикметов А.Р.

В сборнике: Инновационные подходы к решению технико-экономических проблем. Сборник трудов международной конференции. 2020. С. 177-181.

23. Успех проекта и индивидуальная предпринимательская ориентация проджект-менеджеров: российский контекст

С.А. Титов, Р.Д. Паттак, А.А. Цымбал

Т. 12, № 2/2021, DOI: 10.17747/2618-947X-2021-2-000-000

Стратегические решения и риск-менеджмент

24. Условия и ограничения использования Гибких методов управления проектами в ИТ-компаниях.

НИР. Шандыгаева Ю.Д., Цымбал А.А. Научные исследования и разработки. Российский журнал управления проектами. 2021. Т. 10. № 4. С. 23-30.

25. Особенности применения гибридного подхода для управления инновационными ИТ-проектами (с.69). Д.И. Зенин, А.А. Цымбал, Инноватика и предпринимательство: теория и практика. Сборник материалов кафедры менеджмента инноваций Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». Выпуск 2 – 2022 / Под науч. ред. Е.А. Савелёнка. – М.: МАКС Пресс, 2022. – 186 с.

## **ПАТЕНТЫ и СВИДЕТЕЛЬСТВА**

1. Программа для ЭВМ «Система технического зрения Маска (СТЗ «Маска») (в составе авторов) 2021 г.

2. Патент RU (11) 2 764 297 (13) «Способ управления почетвертной доильной установкой с предварительной оценкой качества молока» 2021 г.

3. ПМ № 159476 (в составе авторов), Устройство для измерения удельной мощности электромагнитного поля СВЧ в объёме, заполненном сыпучем либо жидким материалом. 2015 г.

### **Дополнительно:**

английский - технический

права - категория В

увлечение – музыка